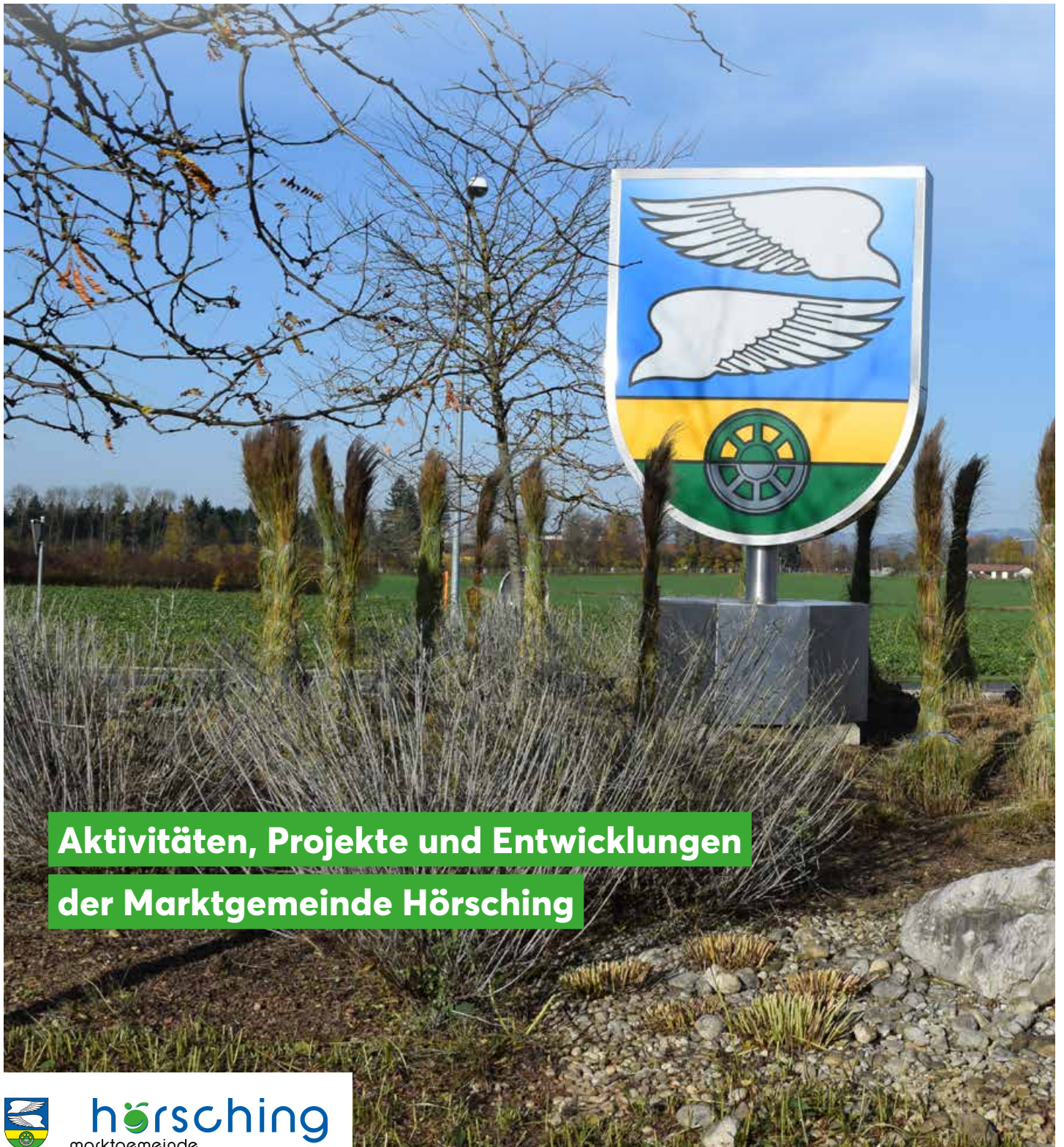


# MANAGEMENT REVIEW 2022



**Aktivitäten, Projekte und Entwicklungen  
der Marktgemeinde Hörsching**

---

# INHALT

## *Management Review 2022*

<b>GEMEINDEEINRICHTUNGEN</b> .....	<b>4</b>
<b>INFRASTRUKTUR</b> .....	<b>7</b>
<b>VERWALTUNG UND MANAGEMENT</b> .....	<b>10</b>
<b>STRATEGIE</b> .....	<b>13</b>
<b>UMWELT UND GESUNDHEIT</b> .....	<b>16</b>
<b>DATEN UND KENNZAHLEN</b> .....	<b>19</b>
<b>VORHABEN UND ARBEITSSCHWERPUNKTE 2022</b> .....	<b>21</b>

---

# EINLEITUNG

**Der vorliegende Management Review gibt in Kurzform Auskunft über die wichtigsten Ergebnisse samt den wesentlichen Kennzahlen sowie den aktuellen Entwicklungen der Marktgemeinde Hörsching.**

## **ADRESSATEN DES BERICHTES**

Bürger:innen, Politik, Mitarbeiter:innen, Gebietskörperschaften, Vereine, Lieferant:innen, externe Dienstleister:innen, Banken und Medien sind interessierte Parteien dieses Berichtes.

## **ZIEL UND ZWECK**

Die Marktgemeinde Hörsching versteht sich als modernes Dienstleistungsunternehmen und wird nach den Ansätzen des New Public Managements geführt. Als lernende und sich stetig weiterentwickelnde Organisation spielen für die Markt-

gemeinde daher kontinuierliche Verbesserungsprozesse, Controlling sowie laufende Bewertungen und Analysen eine zentrale Rolle.

Der Bericht dient zur Evaluierung der Zielerreichung im Qualitätsmanagement, schafft Transparenz und berichtet über die Entwicklung der Marktgemeinde in den vergangenen Jahren. Darüber hinaus wird ein Überblick über die Prioritäten und Schwerpunkte der Weiterentwicklung gegeben. Um die Marktgemeinde zielgerichtet zu führen, wird dieser Bericht fortlaufend weiterentwickelt.

# GEMEINDE- EINRICHTUNGEN

Foto: © Marktgemeinde Hörsching



Die Marktgemeinde Hörsching fungiert als mittelgroßes Unternehmen und beschäftigt 89 Personen in unterschiedlichen Bereichen. Neben dem Rathaus zählt die Marktgemeinde mit dem Pinu'u Kindernest, dem Kindergarten Öhndorf samt eigener Küche, dem Schülerhort, der Familienwelt Pinu'u, dem Wirtschaftshof samt Kultur- und Seminarzentrum (KUSZ) und dem Opaloma Treff insgesamt sechs Betriebe. Darüber hinaus ist auch das Reinigungsteam eigenständig organisiert.

## MITARBEITER:INNEN GEMEINDEEINRICHTUNGEN

PERSONAL	2021		2022		ÄNDERUNG %	
	Anzahl	PE	Anzahl	PE	Anzahl	PE
<b>Mitarbeiterstand</b>	94	73,39	89	73,32	-5,3	-0,1
Kinderbildung und -betreuung	46	34,18	48	36,69	+4,4	+7,3
Verwaltung	19	16,25	16	15,25	-15,8	-6,2
Wirtschaftshof und KUSZ	10	10,00	10	10,00	0	0,0
Reinigung	18	12,78	14	11,20	-22,2	-12,4
Opaloma Treff	1	0,18	1	0,18	0	0,0

Die Marktgemeinde Hörsching legt ein Augenmerk auf eine schlanke, effektive und vor allem effiziente Verwaltung. Pro 1.000 Einwohner:innen entfallen 2,15 Personaleinheiten auf die Verwaltung. Damit rangiert Hörsching im bundesweiten Vergleich im Spitzenfeld. Umliegende Gemeinden weisen pro 1.000 Einwohner:innen durchschnittlich 3 Personaleinheiten für die Verwaltung auf.

## PERSONELLES

### NEUER MITARBEITER IN DER BAUABTEILUNG

Seit dem 1. Jänner 2022 ist Arnel Duvnjak Mitarbeiter der Bauabteilung. Arnel verfügt über eine langjährige Erfahrung im Bauwesen, zu seinem Aufgabengebiet am Amt zählen unter anderem Kanal- und Wasserleitungshausanschlüsse, Verkehrsrecht und die EDV-Koordination.

### UMSTRUKTURIERUNG DER ALLGEMEINEN VERWALTUNG

Nach 20 Jahren ging die Sozialberaterin und Leiterin des Arbeitskreises Gesunde Gemeinde Mag.<sup>a</sup> Sabine Wolkerstorfer in den Ruhestand. Seit dem 1. Juni 2022 betreut Sandra Auer die Sozialberatungsstelle, zur Leiterin des Arbeitskreises Gesunde Gemeinde wurde Christine Schwab ernannt.

### HOHER WEIBLICHER FÜHRUNGSKRÄFTEANTEIL

In der Marktgemeinde Hörsching üben in der öffentlichen Verwaltung und in gemeindenahen Einrichtungen viele Frauen eine Leitungsfunktion aus. So sind die Leitung der allgemeinen Verwaltung, der Bauabteilung, der Finanzabteilung, des Kinderhauses, der Familienwelt, der beiden Kindergärten, des Schülerhorts, der Volksschule, der Mittelschule und des Zentrums für Betreuung und Pflege in weiblicher Hand.

### Wussten Sie, dass ...

... das Durchschnittsalter von Verwaltungsbediensteten des Bundes bei 47,5\* Jahren liegt? Das durchschnittliche Alter von Mitarbeiter:innen der Marktgemeinde Hörsching liegt bei 42,8, das Durchschnittsalter in der Verwaltung bei 39,5 Jahren. Wir sind also für den Generationenwechsel recht gut aufgestellt.

\* Statista 2023

## KINDERBILDUNG UND -BETREUUNG

Nebst dem Kinderhaus und der Familienwelt Pinu'ung fungieren der Kindergarten Öhndorf sowie der Pfarrcaritaskindergarten als Anlaufstellen für die jüngsten Gemeindebürger:innen. Darüber hinaus sind in Hörsching noch eine Volksschule und eine Mittelschule beheimatet, der Schülerhort und das Jugendzentrum vervollständigen das Angebot für Kinder, Jugendliche und Familien.

Hörsching ist ein bedarfsgerechtes, qualitativ hochwertiges und flexibles Angebot für Kinder und Familien besonders wichtig. Um die dafür notwendigen Voraussetzungen zu schaffen, investiert die Marktgemeinde stetig in eine moderne Kinder-

betreuung. Im Jahr 2022 wurden für die Kinderbetreuung € 2,6 Mio. (inkl. Abgang Pfarrcaritaskindergarten und Sommerbetreuung) aufgewendet.

EINRICHTUNG	GRUPPEN	KINDER
Kindernest Pinu'u	4	40
Kindergarten Öhndorf	6	117
Pfarrcaritaskindergarten	5	91
Schülerhort	7	146

**AUSGEZEICHNETE BETREUUNG**

Die hohe Qualität unserer Einrichtungen spiegelt sich auch im Kinderbetreuungsatlas 2022 wider, darin erhielt die Marktgemeinde Hörsching die Höchstnote 1A+.

Die hohe Zufriedenheit zeigt sich beispielsweise auch in der jährlich vom Pinu'u Kindernest vorgenommenen Elternbefragung.

**KINDERGARTENKÜCHE**

Eine hervorragende hauseigene Küche ist ein Service, das in fast keinem Kindergarten zu finden ist. Täglich wird im Kindergarten Öhndorf frisch und möglichst mit Lebensmitteln aus der Region gekocht. Der Betrieb ist mit dem Zertifikat „Gesunde Küche“ ausgezeichnet.

**UMFASSENDES BETREUUNGSANGEBOT**

Aufgrund des hohen Bedarfs wurde eine zusätzliche Schülerhortgruppe eingerichtet, dafür wurden neue Mitarbeiter:innen aufgenommen.

2022 umfasste das Programm der Familienwelt Pinu'u 117 Angebote. Da die Nachfrage so groß ist, werden mittlerweile schon zwei Spielgruppen angeboten.

Der Marktgemeinde Hörsching ist es ein großes Anliegen, auch in den Sommermonaten eine Kinderbetreuung anzubieten. In den ersten vier Ferienwochen bietet beispielweise der Schülerhort stets ein eigens konzipiertes Sommerprogramm an. 59 Kinder nahmen 2022 die Hörschinger Sommerbetreuung in Anspruch.

**Wussten Sie, dass ...**

... unsere Reinigungsfachkräfte nicht nur für Sauberkeit sorgen, sondern in den Schulen auch noch täglich sehr herzlich die Frühaufsicht – gemeinsam mit einem Ehrenamtlichen – für etwa 100 Kinder durchführen?

**WIRTSCHAFTSHOF-  
ERWEITERUNG UND  
NEUES FAHRZEUG**

Aufgrund des sich jährlich erhöhenden Arbeitsvolumens, steigender Personalzahlen und des Bedarfs an zusätzlichen Lagermöglichkeiten wurden am Wirtschaftshof Umbauarbeiten und Erweiterungen notwendig. Als erste Maßnahme wurden zwei Container angekauft, in welchen ein ausreichend großer Aufenthaltsbereich für die Mitarbeiter sowie ein Büro für die administrativen Tätigkeiten Platz fanden. 2023 soll mit der Erweiterung des bestehenden Wirtschaftshofgeländes begonnen werden. Um für die täglichen Aufgaben bestens gerüstet zu sein, wurde ein neues Fahrzeug für den Wirtschaftshoffuhrpark angekauft.

2022 wurden von den Mitarbeitern des Wirtschaftshofes 20.822,25 Arbeitsstunden geleistet.

# INFRASTRUKTUR

Foto: © Land OÖ/M. Wolfsteiner



## STRASSENBAU

Das Hauptbaulos des mit rund € 700.000,00 budgetierten Straßenbauprogrammes 2022 umfasste die Asphaltierungsarbeiten im Zuge der zweiten Bauetappe auf den Lebersorggründen in den Ortsteilen Frindorf und Öhndorf mit ca. 6.400 m neuen Straßenflächen.

Der Bau der neuen Siedlungsstraßen Haselweg, Strauchweg, Kuhschellenweg, Blütenstraße, Beerweg und Möslgutweg erfolgte zu Ferienbeginn. Ebenfalls im Bauprogramm 2022 enthalten waren die Asphaltierung des zweiten Teiles des Lilienweges, die Teilumlegung des Brückenweges sowie die Herstellung einer Zufahrt zur neuen Hochwasserretentionsanlage im Gewerbegebiet Holzleiten Nord. Die Behebung von Frostaufbrüchen und Winterdienstschäden, die abschnittsweise Sanierung der Mühlbachstraße, die Sanierung der Trindorfer

Straße und Belagsarbeiten am Graßlhofweg erfolgten ebenfalls.

## VIERSPURIGER AUSBAU B1

Der vierstreifige Ausbau der B1 im Ortsgebiet von Hörsching wurde mit dem Ziel vorangetrieben, einen flüssigeren Verkehrsablauf und vor allem mehr Verkehrssicherheit zu gewährleisten.

Folgende Verbesserungen konnten durch den Ausbau erzielt werden:

- Die Ampelanlage bei der Fischillstraße ermöglicht ein sicheres Ein- und Ausfahren der Gewerbebetriebsmitarbeiter:innen im Norden und der Anrainer:innen im Süden.
- Die Ampelanlage bei der Gründlingerstraße ermöglicht ein sicheres Ein- und Ausfahren der Anrainer:innen im Süden und vor allem jener im Norden (Haisiedlung).

- Durch die ampelgeregelten Kreuzungen wurden die Querungsmöglichkeiten für Fußgänger:innen verbessert, insbesondere zu den Bushaltestellen.
- Verbesserter Lärmschutz für die Anrainer:innen durch die Lärmschutzwände
- Neue Gehsteige und Gehwegstreifen zur Firma Schachinger
- Bessere Querungsmöglichkeiten für Wildtiere durch den Wilddurchlass
- Ersatzaufforstung im Bereich des Skaterplatzes

## STRASSENBELEUCHTUNG

Auch 2022 wurde mit der Sanierung des Altbestandes durch Umrüstung auf energiesparende LED-Straßenleuchten fortgefahren. Das Neubauprogramm umfasste die Installation von 22 neuen Straßenlaternen in der Wohnsiedlung Lebersorggründe.

## ÜBERARBEITUNG BEBAUUNGSPLÄNE

Bei neuen Bebauungsplänen bzw. bei einer Überarbeitung wird seit 2022 grundsätzlich Folgendes vorgeschrieben:

- Bei Neuerschließungen muss der Grünflächenanteil 40 Prozent der Bauplatzfläche betragen.
- Der Vorgarten muss mindestens zur Hälfte als Grünfläche gestaltet werden.
- Bei Flachdächern ab einer gewissen Größe und Neigung hat eine Dachflächenbegrünung zu erfolgen.
- Die Verwendung fossiler Brennstoffe für die Wärme- und Warmwasserversorgung ist unzulässig.

## GRUNDSATZBESCHLUSS für neue Bildungseinrichtung

Für die Errichtung einer neuen Kinderbildungs- und Kinderbetreuungseinrichtung konnte ein Standort fixiert werden. Voraussichtlich wird eine siebengruppige Bildungseinrichtung entstehen, es sollen Räumlichkeiten für fünf zusätzliche Kindergärten- und zwei zusätzliche Krabbelstube-gruppen errichtet werden. Der neue Betrieb wird auf der von den Pfarrpfründen erworbenen Vorbe-

haltsfläche (südlich der Mittelschule und westlich der Wohnanlage Lehargasse) erbaut.

## SCHULERWEITERUNG UND TURNSAALNEUBAU

Für die Schulerweiterung wurde von den beiden Hörschinger Schulen unter externer Begleitung der Firma LernLandschaft ein Konzept erstellt. Für die darauf basierenden Planungsunterlagen konnte vom Gemeinderat ein Grundsatzbeschluss gefasst werden. Mit diesem wurde ebenso der Standort für einen neuen Turnsaal fixiert, dieser wird auf einer Teilfläche der von den Pfarrpfründen Hörsching erworbenen Vorbehaltsfläche errichtet. Damit entsteht der neue Turnsaal nördlich der zukünftig neuen Kinderbildungs- und Kinderbetreuungseinrichtung.

## ORTSPLATZGESTALTUNG

### **Wesentliche Entscheidungen stehen fest**

Die Projektgruppe „Ortsplatzgestaltung“ erstellte 2022 einen finalen Anforderungskatalog für die Gestaltung des Brucknerplatzes, die wesentlichen Entscheidungen stehen somit fest. Der Platz soll eine offene Begegnungszone sein, in welcher alle Verkehrsteilnehmer:innen gleichberechtigt sind. Der Ort ist ein Wohlfühlbereich, der zum Verweilen einlädt und der als Visitenkarte der Marktgemeinde Identität und Identifikation gibt. Flexible Elemente lassen diverse Bepflanzungen zu, (Spiel-)Raum für zukünftige Entwicklungen ist gegeben.

### **Bäckerei Honeder kommt nach Hörsching**

Für das Ärzte- und Geschäftshaus im Zentrum von Hörsching konnte als erster Geschäftsmieter das Mühlviertler Traditionsunternehmen Honeder Naturbackstube gewonnen werden. Die Filiale wird als zusätzlicher Nahversorger für alle Hörschinger:innen fungieren und ist ein weiterer wichtiger Schritt für die Ortskernbelebung.

### **Öffentliche Toilette Rathaus**

Im Jänner 2022 wurde am Brucknerplatz eine öffentliche Toilette eingerichtet. Die Benützung der Anlage beim Rathaus ist täglich zwischen 8 und 19 Uhr möglich.



## INFRASTRUKTUR- PROJEKT DIÖZESEGRÜNDE

Im April 2022 wurde mit dem Bau von insgesamt sechs Wohnhäusern auf den Diözesegründen zwischen den Ortschaftsteilen Hörsching und Neubau begonnen. Dafür war die Erweiterung der kommunalen Infrastruktur notwendig. Dieses umfangreiche Projekt mit einer Auftragssumme von € 900.000,00 war seit der Fertigstellung des systematischen Ausbaus der Ortskanalisation im Jahr 2000 das mit Abstand umfangreichste Erschließungsprojekt in Hörsching.

## KANALISATION UND WASSERVERSORGUNG

Die Verbesserung der Löschwasserversorgung wurde entsprechend dem 2019 erstellten Löschwasserkonzeptes fortgeführt, drei weitere Oberflurhydranten kamen in Hörsching, Gerersdorf und Haid zur Ausführung.

Das Hörschinger Kanalnetz wurde von 1969 bis 2000 errichtet, die ältesten Kanalanlagen sind somit mittlerweile schon über 50 Jahre alt. Aus diesem Grund investiert die Marktgemeinde seit 2017 in die Sanierung der Ortskanalisation. Das auf ca. zehn Jahre anberaumte Sanierungspaket hat ein Investitionsvolumen von rund € 4,5 Mio.

## NEUE HUNDEWIESE

Die neue Hundefreilauffläche westlich des Kreuzungsbereiches Linzer Straße/Kasernenstraße steht seit Herbst 2022 zur Verfügung und ersetzt den bisherigen Standort in der Kasernenstraße. 2023 sind die Installation diverser kleinerer Spielgeräte sowie das Pflanzen von Bäumen vorgesehen.

## VEREINE

Vereine tragen einen wesentlichen Teil zum gesellschaftlichen und sozialen Leben in unserer Gemeinde bei, daher liegen diese Hörsching besonders am Herzen. 2022 wurden die Hörschinger Vereine mit freiwilligen Sozialleistungen in der Höhe von über € 90.378,00 gefördert.

### **Erweiterung der Tennisanlage in Rutzing**

Ende April konnte nach zehnwöchiger Bauzeit die Erweiterung und Sanierung der Tennisanlage Rutzing samt Umlegung des Brückenweges abgeschlossen werden. Aufgrund der hohen Mitgliederzahl des SC Cagitz und der seit Jahren bestehenden Platznot war die Vergrößerung der Anlage notwendig geworden.

### **Clubheim ASKÖ Stockschützen**

2022 wurde das Vereinsheim der ASKÖ Hörsching Stocksport umgebaut, am 16. Juli fand die feierliche Eröffnung des neuen Mannschaftsraumes statt.

## FREIWILLIGE FEUERWEHREN

2022 wendete die Marktgemeinde Hörsching für die freiwilligen Feuerwehren finanzielle Mittel in der Höhe von insgesamt € 131.687,62 auf.

### **Bootshausanierung**

Mit der Erneuerung des Daches wurde im Herbst 2022 die Sanierung des Bootshauses der freiwilligen Feuerwehren abgeschlossen.

## INVESTITIONSVOLUMEN

Im Jahr 2022 wurden rund € 4,3 Mio. für investive Einzelvorhaben aufgewendet. Gegenüber dem Vorjahr ergibt dies ein Minus von rund 44,2 Prozent. Zur Finanzierung der einzelnen Projekte mussten keine Rücklagen entnommen bzw. kein Darlehen aufgenommen werden. Das Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit betrug 2022 rund € 4,5 Mio. Einige der anstehenden Großprojekte, wie z. B. die Schulerweiterung, die Errichtung eines Turnsaales und einer Kinderbetreuungseinrichtung sowie die Ortsplatzgestaltung, mussten auf 2023 verschoben werden. Dies wiederum bot die Möglichkeit, finanziell ein wenig durchzuatmen und sich zu regenerieren. Hörsching achtet stets – und besonders in finanziell sehr herausfordernden Zeiten – auf allen Ebenen auf die Aspekte der Sparsamkeit, Wirtschaftlichkeit und Zweckmäßigkeit.

# VERWALTUNG UND MANAGEMENT

Foto: © pixabay



## MANAGEMENT BY OBJEKTIVES

Führung durch Zielvereinbarungen und durch wirkungs-, ergebnis- und zielorientiertes Handeln spielen eine wesentliche Rolle in der Positionierung der Marktgemeinde Hörsching als Dienstleistungsunternehmen. Die Entwicklungsziele und Arbeitsprogramme der Verwaltung orientieren sich dabei an der vom Gemeinderat beschlossenen Strategie der Marktgemeinde Hörsching bis zum Jahr 2026, dem Verwaltungsleitbild sowie den Führungsgrundsätzen. Basierend auf den Zielen der gesamten Verwaltung erarbeiten auch die einzelnen Abteilungen der Verwaltung annuelle Entwicklungsziele. In den jährlich stattfindenden zielorientierten Mitarbeitergesprächen wird sich viel Zeit genommen für einen umfassenden Austausch,

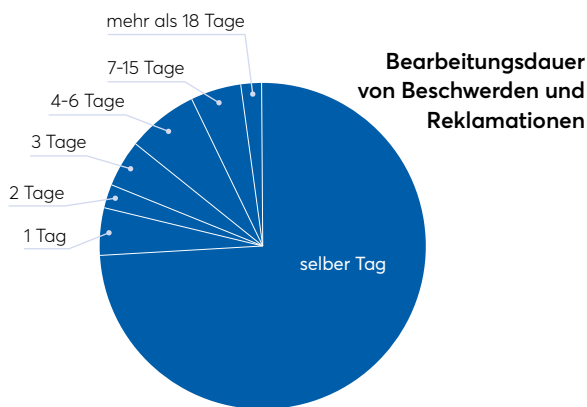
einen gemeinsamen Rück- und Vorausblick und für die Definierung individueller Entwicklungsziele.

Im Jahr 2022 konnten folgende Entwicklungsziele erreicht werden:

- Einführung der betrieblichen Gesundheitsförderung
- Einführung eines Standortmarketings
- Einführung von Prozessmanagement
- Erstes vollinhaltliches Reporting der Strategie der Marktgemeinde Hörsching
- Digitale Angebote und Services forcieren und ausbauen
- Gemeindeübergreifende Zusammenarbeit forcieren
- Personelle und innerorganisatorische Veränderungen strukturiert managen

## BESCHWERDEMANAGEMENT

Um ein strukturiertes Qualitätsmanagement ermöglichen zu können, werden alle bei der Marktgemeinde eingelangten Beschwerden und Reklamationen erfasst und evaluiert. Dieses proaktive und systematische Beschwerdemanagement dient dazu, einen Handlungsbedarf zu erkennen, um so das Service für die Gemeindebürger:innen noch zu optimieren. 2022 erreichten die Marktgemeinde 254 Beschwerden und Reklamationen, 188 Anliegen wurden binnen eines Tages, 89 Prozent der Beschwerden binnen von vier Tagen bearbeitet.



## PROZESSMANAGEMENT

Die Themen Wissenssicherung, Ressourceneinsatz und eine effektive und effiziente Verwaltung beschäftigen die Marktgemeinde Hörsching bereits seit einigen Jahren. 2022 wurde in der Verwaltung daher das Prozessmanagement eingeführt. Dafür fanden zu Jahresbeginn Schulungsaktivitäten statt, es wurden eine Prozesslandkarte konstruiert sowie die wichtigsten Management-, Kern-, und Supportprozesse definiert. Mit den entsprechenden Prozesserhebungstools konnten 2022 insgesamt 36 Prozesse erfasst und für diese u. a. auch die relevantesten Risiken ausgearbeitet werden.

## PUBLIC MANAGEMENT

Zum Zwecke einer ziel- und wirkungsorientierten Steuerung der Marktgemeinde Hörsching wurde das Managementsystem „Balanced Scorecard“ (BSC) eingeführt, welches auf die Bedürfnisse der Marktgemeinde Hörsching als öffentliche Verwaltung adaptiert wurde. Das BSC unterstützt bei

der Umsetzung des Strategiepapiers und zeigt auf einem Blick, welche (strategischen) Ziele für Hörsching besonders wichtig sind, den Bearbeitungsstand der Ziele und ob bzw. wie gut diese umgesetzt werden können.

Ebenso wurden 2022 weitere Controllinginstrumente eingeführt. Dazu zählen u. a. laufende Berichte an die zuständigen Abteilungen, die der Übersicht und der Einhaltung der festgesetzten Budgets dienen sollen.

## RESILIENZ

Die Marktgemeinde Hörsching beschäftigt sich seit Beginn 2022 mit dem Thema der „kommunalen Resilienz“. Im Vergleich zu anderen Gemeinden bewältigte die Verwaltung den ersten pandemiebedingten Lockdown (März 2020) relativ einfach (u. a. aufgrund eines Prozessverständnisses, Teamzusammenhalt, Wissensmanagement, IT-Ausstattung, usw.), wie eine interne Evaluierung zeigte. Daher setzte sich Hörsching das Ziel, die bereits vorhandenen positiven Aspekte systematisch – mittels Risikomanagement – zu stärken, um für weitere Krisen und Veränderungen im Allgemeinen gut gewappnet zu sein, d. h. betrieblich wichtige bzw. essenzielle Prozesse jederzeit ohne anhaltende Beeinträchtigung gewährleisten zu können.

Im extern begleiteten Projekt wurde anhand einer Checkliste das aktuelle Resilienzniveau erhoben und aufbauend auf den Ergebnissen und den Zielvorgaben der Marktgemeinde ein Maßnahmenpaket zur Erhöhung der Resilienz formuliert.

## BLACKOUTSTRATEGIE

Extremsituationen, wie beispielsweise ein Blackout, erfordern besondere Maßnahmen und eine gute Vorbereitung. Die Marktgemeinde hat in Zusammenarbeit mit den freiwilligen Feuerwehren und weiteren Akteur:innen einen Notfallplan für ein Blackoutszenario erstellt. Auf insgesamt über 110 Seiten bündelt der ausführlich ausgearbeitete Plan Inhalte zu den drei wesentlichen Teilbereichen Bewusstseinsbildung/Information/Kommunikation, Krisenmanagement und Infrastruktur.

## STANDORTMARKETING

Gemeinden sollen eine eigene Identität besitzen und lebenswert sein. Die richtige Positionierung und gutes Marketing werden immer wichtiger, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Dafür braucht es eine übergreifende Strategie bzw. ein Leitbild. Daher hat sich die Marktgemeinde Hörsching 2022 entschieden, Standortmarketing professionell aufzubauen und hat folgende Ziele definiert:

- Entwicklung einer Servicestelle auch außerhalb des Wirtschaftsbereiches
- Vernetzung
- Professioneller Auftritt nach innen und außen
- Helfende und unterstützende Hand für alle Stakeholder
- Standortpositionierung
- Nutzen von Synergien
- Entwicklung und Erarbeitung von Alleinstellungsmerkmalen (Identität)

## DIGITALISIERUNG

Um das Service für Bürger:innen zu erhöhen, wurde 2022 eine Onlineanmeldung für Aktivitäten im Zuge der Hörschinger Ferienpassaktion eingeführt. Für eine gelingende Bildungs- und Erziehungspartnerschaft im Elementarbereich ist der regelmäßige Austausch zwischen pädagogischen Fachkräften und Eltern unerlässlich. Daher wurde auch in den Kinderbetreuungseinrichtungen die Digitalisierung forciert. Sowohl das Pinu'u Kindernest als auch der Kindergarten Öhndorf und der Schülerhort verwenden nun Apps, mit dessen Hilfe Pädagog:innen und Eltern sicher und effizient miteinander kommunizieren können. Die vielen Funktionen unterstützen und vereinfachen zudem den organisatorischen Alltag. Die Kosten für die Apps werden von der Marktgemeinde übernommen.

## HOMEPAGE UND APP GEM2GO

2022 verzeichnete die Homepage 65.521 Seitenaufrufe, die durchschnittliche Verweildauer betrug 1 Minute 43 Sekunden. Die Rubriken „News“, „Veranstaltungen“ und „Formulare“ wurden am stärksten frequentiert. Die Anzahl der App-User:innen stieg 2022 von 18.741 auf 25.396.

## TRANSPARENZ

Hörsching ist eine von 32 Gemeinden in ganz Österreich, die ihre Daten zu Förderungen und Transferzahlungen transparent zur Verfügung stellen. Auf der Homepage der Marktgemeinde zeigt der digitalen Förder- und Transferberichts, in welcher Höhe Hörsching Subventionen bzw. Transferzahlungen je Kategorie (Schule/Jugend, Soziales, etc.) leistet.

## GEMEINDEÜBERGREIFENDE ZUSAMMENARBEIT

Als gemeindeübergreifende Kooperation der Kommunen Hörsching, Kirchberg-Thening, Pasching und Wilhering wurde 2022 die Kulturinitiative INGA gegründet. Der Begriff nimmt Bezug auf die Namensendungen der Mitgliedsgemeinden. Kultur hat keine Grenzen, der Bevölkerung soll ein spannendes und abwechslungsreiches Programm geboten werden. Als Region gedacht kann das Angebot um ein Vielfaches erhöhen, INGA ist somit eine kulturelle Win-win-Situation für die beteiligten Gemeinden und für Linz-Land.

## NEUORGANISATION JUGEND- UND SENIORENTAXI

Da sich kein Partnerunternehmen fand, lief die Aktion „HÖXI-Taxi“ mit 1. April 2022 aus. Als Ersatz dafür wurden ein Jugend- und ein Seniorentaxi in Hörsching eingeführt. Mit der JugendTaxi-App können Jugendliche zwischen 14 und 26 Jahren von Freitag ab 17 Uhr bis Sonntag 23.59 Uhr Gutscheine bei allen teilnehmenden Taxiunternehmen einlösen. Mit dem Seniorenpass werden pro Kalenderjahr Taxigutscheine im Wert von € 50,00 ausgeteilt, mit diesen Papiergutscheinen können Taxifahrten bezahlt werden.

# STRATEGIE

Foto: © Freedomz – stock.adobe.com



**Am 18. Mai 2020 wurde in der Gemeinderatssitzung ein Strategiepapier für die langfristige Entwicklung der Marktgemeinde Hörsching beschlossen. Das Dokument stellt eine einheitliche und überparteiliche Botschaft dar, die in der operativen Arbeit von Politik und Verwaltung Orientierung bietet und Ideen liefert.**

In einem ersten Schritt wurde eine Stärken- und Schwächenanalyse der Marktgemeinde durchgeführt. Zur Vorbereitung auf die Strategieklausur wurden standardisierte Fragebögen ausgesendet, die Antworten dienten beim Strategieworkshop im November 2019 als Arbeits- und Diskussionsunterlage. An zwei Halbtagen wurde bei der Klausur von Arbeitsgruppen, bestehend aus Gemeinderäten, Hörschinger Wirtschaftstreibern,

Vereinsmitgliedern und Verwaltungsbediensteten, eine Bestandsaufnahme der Ist-Situation durchgeführt und es wurden strategische Ziele und Maßnahmen für Hörsching bis zum Jahr 2025 ausgearbeitet. Die daraus resultierten Ergebnisse bilden das Fundament des Strategiepapiers.

Die definierten Ziele samt Umsetzungsvorschlägen wurden thematisch gebündelt und an Ausschüsse und Arbeitsgruppen zur weiteren Bearbeitung und Konkretisierung übergeben.

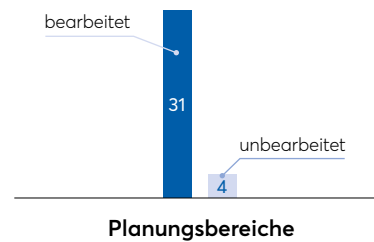
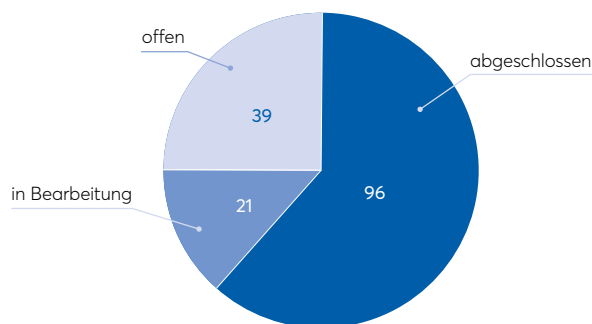
Als oberster Leitsatz wurde festgelegt, die Entwicklung von Hörsching als pulsierenden und lebenswerten Wohnort mit hoher Lebensqualität zu fördern und Wert darauf zu legen, dass sich die Bevölkerung mit der Marktgemeinde identifiziert. Voraussetzung dafür sind ein moderates Bevöl-

kerungswachstum, eine stabile Finanzkraft, ein harmonischer Mix aus Wohnen, Arbeit und Freizeit. Zukunftsorientierte Gemeindeprojekte werden verantwortungsvoll realisiert mit Fokus auf ein modernes Verwaltungs- und Politikverständnis. Im Mittelpunkt stehen stets die Gemeindegewerinnen und Gemeindegewer.

## INTERIMEVALUIERUNG

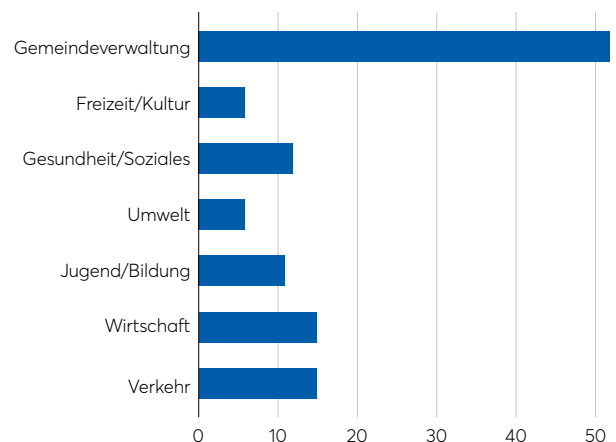
Für die Evaluierung 2022 wurde der Bearbeitungs- bzw. Umsetzungsstand der Maßnahmen gemäß der Strategiefelder Verkehr, Wirtschaft, Jugend und Bildung, Umwelt, Gesundheit, Familie, Senioren, Soziales, Freizeit und Kultur sowie Gemeindeverwaltung überprüft.

**Ein Großteil der definierten Strategemaßnahmen wurde bereits umgesetzt bzw. ist in Bearbeitung**



Die Evaluierung zeigte, dass beinahe alle Planungsbereiche der jeweiligen Strategiefelder aktiv behandelt worden sind, dass 62 Prozent der definierten Maßnahmen umgesetzt und 25 Prozent in Bearbeitung sind. Von den in Summe 117 formulierten Maßnahmen wurden bis jetzt die meisten im Bereich der Gemeindeverwaltung realisiert.

**Umgesetzte und bearbeitete Maßnahmen je Strategiefeld**



PLANUNGSBEREICH	UMGESETZTE BZW. GESTARTETE MASSNAHMEN/AKTIVITÄTEN
Öffentlicher Verkehr	Anbindungen optimieren
Innerörtliches Straßennetz	Ortsplatz verkehrsberuhigt gestalten Begleitung B1-Ausbau
Parkplätze	Tiefgarage im Rathaus
Versorgung	Evaluierung des Müllgebührenmodells und Ausarbeitung einer neuen Abfall- und Abfallgebührenordnung
Mobilität	Bedarfserhebung zu Carsharing in Hörsching RECIPROCITY
Flächenwidmung, Baulandentwicklung	Erhebung der Ist-Situation der Raumordnung Gesamtüberarbeitung alte BPL
Internet	Breitbandausbau
Ortszentrum	Erstellung eines Anforderungs- bzw. Kriterienkatalogs
Nahversorgung	Nahversorgung und Gastronomie am Ortsplatz forcieren

<b>Landwirtschaft, Standortqualität</b>	Informationen zur Landwirtschaft in Hörsching Verhaltensregeln im Wald
<b>Naherholungsräume</b>	Erweiterung des Anton-Korepp-Weges bis zur FF Hörsching
<b>Jugend</b>	Jugendbefragung Instagram-Kanal der Marktgemeinde einführen Informationen zu Hilfe bei psychischen Problemen Kino unter Sternen Funcourterrichtung
<b>Schulen</b>	Workshopbasiertes Entwicklungskonzept zu Volks- und Mittelschule Grundsatzbeschluss über Entwicklungskonzept, Grobplanung, Standort eines neuen Turnsaales
<b>Umweltschutz, Klimaschutz und Nachhaltigkeit</b>	Workshop Klimawandelanpassung gemeinsam mit dem Klimabündnis OÖ Hochwasserschutz weiterführen
<b>Öffentliche Räume, Grünbereiche</b>	Ortszentrum begrünen
<b>Erneuerbare Energien</b>	Photovoltaik auf Gemeindeobjekten umsetzen
<b>Öffentliche Beleuchtung</b>	LED-Umstellung im gesamten Gemeindegebiet Testlauf Nachtabenkung
<b>Familie</b>	Evaluierung familienfreundliche Angebote in Hörsching Günstiges Jugendgetränk beim Hörschinger Herbstfest anbieten
<b>Kinderbetreuung</b>	Evaluierung des Ist-Zustandes der Kinderbetreuung
<b>Gesundheit</b>	Erhebung und Umfragen zum Ärzteangebot Recherche gesunde Lebensmittel aus heimischer Produktion
<b>Soziales</b>	Überprüfung Zugangsbestimmungen Schulveranstaltungsförderungen
<b>Senioren</b>	Evaluierung Seniorenpass Einführung der Reihe „Veranstaltungen für Senior:innen“
<b>KUSZ</b>	KUSZ-Bewerbungskonzept
<b>Betriebsklima Verwaltung</b>	Ausarbeitung eines gemeinsamen Leitbilds Ausarbeitung von Führungsgrundsätzen Gemeinsame Entwicklungsworkshops Jährliche Mitarbeiter:innengespräche wird viel Wert auf unternehmenskulturelle Themen Wiederkehrende Mitarbeiter:innenbefragungen Gemeinsame Erarbeitung (in Projektgruppen) zahlreicher organisatorischer Regelungen
<b>Digitalisierung</b>	Einführung des elektronischen Aktes/ papierloses Büro vollständig umsetzen Einführung eines digitalen Mitarbeiter:innenportales Einführung eines digitalen Bewerbungsportales (Kommunos) Digitales Antragswesen erweitern Einführung von neuen digitalen Angeboten Einführung von neuen Kommunikationskanälen Einführung SessionNet Einführung digitale Zeiterfassung in der Schule und dem Bauhof Errichtung von kostenlosen WLAN-Hotspots
<b>Bürgerservice</b>	Besucher:innenstromanalyse und Bedarfserhebung zu den Öffnungszeiten des Rathauses Erweiterung der Rathausöffnungszeiten und Anpassung der Gleitzeitvereinbarung Alle einlangenden E-Mails werden spätestens innerhalb von zwei Tagen beantwortet Wunschboxenaktion
<b>Geschäftsbetrieb</b>	Erstellung Stellenbeschreibungen samt Geschäftsverteilungsplan Implementierung eines jährlichen und ein mittelfristigen Planungskreislaufs Jährliche Führungskräfteklausuren Organisationsrichtlinien/ Dienstanweisungen Einführung einer terminbasierten Arbeitskultur Beschwerdemanagement Prozess- und Projektmanagement Homeoffice samt Homeofficerichtlinie Corporate Design Strategiepapier ausarbeiten Starke Zusammenarbeit und Vernetzung mit Wissenschaft und Forschung

# UMWELT UND GESUNDHEIT

Foto: © Marktgemeinde Hörsching



## ENERGIESPARMASSNAHMEN

Nebst der laufenden Umstellung der Straßenbeleuchtung auf LED wurden 2022 folgende Stromsparungsmaßnahmen umgesetzt:

- **Nachtabsenkung:** Die Straßenbeleuchtung läuft durchgehend auf dem Nachtabsenkungsbetrieb, dadurch ist bei den Röhrenleuchten stets nur mehr ein Leuchtmittel aktiv. Die LED-Lichtpunkte wurden je nach Machbarkeit auf 70 oder 50 Prozent der Leuchtkraft herabgesenkt.
- **Orientierungsbeleuchtung:** In der Haidssiedlung wurde bei einem Teilbereich der Straßenbeleuchtung die Orientierungsbeleuchtung aktiviert, das heißt die Nachtabsenkung wurde auf nur mehr 20 Prozent der Leuchtkraft reduziert.

- **Skulpturenbeleuchtung deaktiviert:** Die Beleuchtung der Skulpturen in Hörsching, z. B. bei den Kreisverkehren, wurde abgeschaltet.
- **Reduzierte Weihnachtsbeleuchtung:** Die gesamte Weihnachtsbeleuchtung wurde bereits auf LED umgerüstet und wird um 22 Uhr abgeschaltet.
- **Tafelumrüstungen:** Die gemeindeeigenen Ankündigungstafeln wurden auf LED umgestellt.

## RECIPROCITY

Hohe Mobilität einerseits und wenig Verkehr andererseits, das sind die großen Herausforderungen in den Kommunen. Hörsching ist Teil des EU-Projektes



RECIPROCITY, welches darauf abzielt, europäische Städte, Gemeinden und Regionen durch einen vierstufigen Replikationsansatz zu unterstützen und in klimaresistente, vernetzte, multimodale Knotenpunkte für intelligente und saubere Mobilität zu transformieren.

Von 5. bis 7. Oktober 2022 fand in Helsinki ein Treffen der teilnehmenden Einrichtungen und Kommunen aus ganz Europa statt. Dabei wurden aktuelle Innovationspilotprojekte, aber auch bereits bewährte und umgesetzte Initiativen präsentiert. Erste wichtige Impulse konnten mitgenommen werden und sollen in weiterer Folge in strategische Maßnahmen der Marktgemeinde miteinfließen.

## ÜBERARBEITUNG ABFALLORDNUNG UND -GEBÜHRENORDNUNG

Welche Maßnahmen kann die Gemeinde im Bereich Müllentsorgung ergreifen, um wirtschaftlich und nachhaltig zu sein sowie gleichzeitig allen Bürger:innen ein gutes Service zu bieten? Welche Aspekte sind wichtig und was sind Bestandteile einer modernen Gebührenkalkulation? Um diese Fragen beantworten zu können, betrieb die Verwaltung eine umfassende Recherche und verglich unter anderem die Müllabwicklung mit jenen der Nachbargemeinden. Es wurde schnell ersichtlich, dass die Hörschinger Abfallgebührenordnung, die seit 1998 unverändert war, nicht mehr zeitgemäßen Ansätzen entspricht. Unter anderem wurde das Prinzip der Wirtschaftlichkeit, zu welchem die Marktgemeinde Hörsching als kommunale Verwaltung verpflichtet ist, nicht hinlänglich erfüllt. Darauf wurde die Gemeinde auch von der Gebarungsprüfungsbehörde hingewiesen. Ersichtlich wurde das außerdem, wenn man die Abfallgebühren mit jenen der Nachbargemeinden vergleicht. Diese sind im Durchschnitt um 200 Prozent höher als jene in Hörsching.

Die neue Abfallgebührenordnung soll auch zum Müllsparen bzw. zum Mülltrennen animieren. Neben dem Gelben Sack und dem Hörschinger Altstoffzentrum kann mit der kostenlos angebotenen Biotonne das Volumen des Restmülls reduziert und somit das Entleerungsintervall ausgeweitet wer-

den. Die neue Gebührenordnung beinhaltet auch Steuerungseffekte zur Nachhaltigkeit, denn, je größer das Entleerungsintervall ist, desto geringer ist die Abfallgebühr kalkuliert. Davon profitiert dann auch die Geldbörse.

## HOCHWASSERSCHUTZ PERWENDERBACH

Nach knapp einjähriger Planungs- und Genehmigungsphase begann die Marktgemeinde Hörsching im Herbst 2022 mit der Errichtung des Retentions- und Versickerungsbeckens Holzleiten Nord. Auf einer Fläche von knapp 70.000 m<sup>2</sup> entstand nördlich der Hofgasse ein weiteres Hochwasserrückhaltebecken, welches künftig das Gewerbegebiet Holzleiten Nord sowie die Ortschaft Haid vor sehr großen Hochwässern bis HQ300 schützt. Sie stellt einen wesentlichen Beitrag für den Hochwasserschutz dar.

## NEUE BEPFLANZUNGEN UND TRINKWASSERBRUNNEN INKL. GEKAP

Die Wichtigkeit von Umweltschutz und Nachhaltigkeit sind in Hörsching nicht bloß Lippenbekenntnisse, laufend werden Maßnahmen umgesetzt. Eigens dafür budgetierte Finanzmittel ermöglichen beispielsweise jedes Jahr das Pflanzen von Bäumen und das Anlegen von Grünräumen. Neu gesetzte Bäume und Sträucher zieren seit 2022 den Spielplatz in Holzleiten und das Areal rund um die Tennisanlage des SC Cagitz. Bei der Anlage in Rutzing wurde ein „Gemeinde-Klimawandelanpassungsprogramm“ (GeKAP) umgesetzt. Nebst den Pflanzen wurden dort ein Trinkwasserbrunnen und Bänke errichtet.

## FOODSHARING

Seit Ende Mai 2022 gibt es in Hörsching einen Fairteiler, nämlich einen Kühlschrank und mehrere Regale, in welchem nicht mehr benötigte Lebens-

mittel der Öffentlichkeit zur Verfügung gestellt werden. Unter dem Dach der Non-Profit-Organisation foodsharing wurde vor dem ehemaligen Feuerwehrhaus der FF Hörsching eine Hütte aufgestellt, die als Abnahmestelle dient. Dort können alle Gemeindegänger:innen einwandfreie, genussstaugliche Lebensmittel hinterlegen, die ansonsten vielleicht im Müll landen würden. Gleichzeitig können Waren jederzeit kostenlos entnommen werden, ganz gleich, ob man selbst auch Lebensmittel eingebracht hat oder nicht.

## DEFIBRILLATOREN

Im Falle eines Herz-Kreislauf-Stillstands kann ein Defibrillator in Kombination mit einer Herzdruckmassage Leben retten. Beim Eingang zur Käthe Recheis-Mittelschule wurde ein solches Gerät aufgestellt. Weitere Defibrillatoren sollen 2023 im Gemeindegebiet von Hörsching aufgestellt werden. Einen Überblick zu Defibrillatorstandorten in Hörsching findet man unter [www.hoersching.at/defibrillatoren](http://www.hoersching.at/defibrillatoren).

## BETRIEBLICHE GESUNDHEITSFÖRDERUNG

2022 startete ein zweijähriges Pilotprojekt zum Thema betriebliche Gesundheitsförderung. Ziel des Projektes ist es, die Gesundheit und das Wohlbefinden aller Mitarbeiter:innen am Arbeitsplatz zu stärken und ihnen bedarfsgerechte Gesundheits- und Bewegungsangebote anzubieten. Die gemeindeeinrichtungsübergreifende Projektgruppe, bestehend aus Vertreter:innen der Kinderbetreuungseinrichtungen, des Wirtschaftshofes sowie des Rathauses, erstellte ein Gesundheitsförderungsprogramm, welches Angebote aus den Kategorien Ernährung, Bewegung, Stress und psychosoziale Belastung sowie Gesundheitsvorsorge umfasst.

## GESUNDE GEMEINDE

Die Gesunde Gemeinde bot 2022 wieder ein abwechslungsreiches Programm. Zahlreiche Besucher:innen nahmen an dem Vortrag zum Thema „Raus aus dem Druck“ und am Erste Hilfe-Auffrischkurs im KUSZ teil. Neu eingeführt wurden ein Tarockkurs und ein Stammtisch für pflegende Angehörige.

Am 2. Oktober 2022 organisierte der Arbeitskreis einen großer Fitnessstest. Beim UKK-Walking-Test wurde die eigene Fitness überprüft. Dafür mussten die Teilnehmer:innen eine zwei Kilometer lange Strecke rund um den Sportplatz beim KUSZ so schnell wie möglich gehend absolvieren. Die Mitmachenden erhielten nicht nur Auskunft über die persönliche Leistungsfähigkeit, der fittesten Hörschingerin, dem fittesten Hörschinger sowie der fittesten Seniorin und dem fittesten Senioren wurde je ein Pokal überreicht. Der fitteste Hörschinger Ortsteil wurde auch gekürt: 2022 ging die Trophäe an Breitbrunn.

# DATEN UND KENNZAHLEN

## EINWOHNER:INNEN- UND HAUSHALTSDATEN

EINWOHNER:INNEN	2021	2022	ÄNDERUNG %
Hauptwohnsitze	6.412	6.520	+1,7
Nebenwohnsitze	642	615	-4,2

BUDGET RECHNUNGSABSCHLUSS		2021	2022	ÄNDERUNG %
Operative Gebarung	Einzahlungen	23,1 Mio.	23,8 Mio.	+3,0
	Auszahlungen	18,8 Mio.	18,8 Mio.	-0,1
Investive Gebarung	Einzahlungen	2,2 Mio.	1,1 Mio.	-50,0
	Auszahlungen	7,7 Mio.	4,3 Mio.	-44,2
Ergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit		3.750.229,83	4.518.723,88	+20,5

## FINANZORIENTIERTE KENNZAHLEN

Die finanzorientierten Kennzahlen bilden die finanzielle Situation ab.

KENNZAHLEN LT. RECHNUNGSABSCHLUSS	2021	2022	ÄNDERUNG %
Öffentliche Sparquote	23%	27%	+4,0
Eigenfinanzierungsquote	95%	108%	+13,0
Verschuldungsdauer Kredite	1 J	1 J	0
Quote Freie Finanzspitze	17%	17%	0
Schuldenstand	3,6 Mio.	3,4 Mio.	-7,0
Vermögen	88,0 Mio.	91,7 Mio.	+4,5
Gemeindeeigene Steuern	9,6 Mio.	8,9 Mio.	-6,8
davon Kommunalsteuer	7,9 Mio.	7,6 Mio.	-3,5

KENNZAHLEN LT. RECHNUNGSABSCHLUSS	2021	2022	ÄNDERUNG %
Finanzkraft	14,5 Mio.	10,2 Mio.	-13,3
Kopfquote	2.350	1.626	-14,3
Rang im Bezirk (Stand 2020)	-	2. Rang	-
Rang in Oö. (Stand 2020)	-	17. Rang	-
Schulden und Haftungen	3,9 Mio.	3,5 Mio.	-9,2
Kopfquote	627	563	-10,2
Rang im Bezirk (Stand 2020)	-	4. Rang	-
Rang in Oö. (Stand 2020)	-	7. Rang	-

Ertragsanteile	5,8 Mio.	6,7 Mio.	+15,5
Transferzahlung	6,0 Mio.	5,7 Mio.	-5,0
davon Krankenanstaltenbeiträge	2,0 Mio.	2,1 Mio.	+2,9
davon SHV-Umlage	2,8 Mio.	2,4 Mio.	-13,3%

Gebärung je Einwohner bei: EW-Grundlage vom 31. 10. des Vorjahres	6.190 EW	6.258 EW	+1,1
Laufende Einnahmen je EW	3.732,00	3.808,00	+2,0
Laufende Ausgaben je EW	3.044,00	3.007,00	-1,2
Gebühreneinnahmen je EW	425,00	428,00	+0,9
Personalausgaben je EW	588,00	609,00	+3,6
Finanzschulden je EW	586,00	539,00	-8,0
Kommunalsteuer je EW	1.272,00	1.214,00	-4,6

## WEITERE PRODUKTKENNZAHLEN

Diese Kennzahlen werden zum Großteil aus dem Produktkatalog und den dazu hinterlegten Kennzahlen gewonnen und geben Informationen zu wichtigen Leistungen der Gemeinde.

GEMEINDE	2021	2022	ÄNDERUNG %
Anzahl Baubewilligungsbescheide	48	38	-20,8
Anzahl Änderung Flächenwidmungsplan	5	9	+80,0
Versorgungsgrad Schulkinder in %	74	70	-5,4
Versorgungsgrad Krabbelstube (0 bis 3 Jahre) in %	21	20	-4,8
Versorgungsgrad Kindergarten (3 bis 6 Jahre) in %	92	99	+7,6

Anzahl Teilnehmer Ferienpass	80	190	+137,5
Anzahl Portionen „Essen auf Rädern“	9.477	9.216	-2,8

# VORHABEN UND ARBEITSSCHWERPUNKTE 2023

## GEMEINDEEINRICHTUNGEN

- Erweiterung Wirtschaftshof (€ 369.000,00)
- Erweiterung Schulzentrum und Turnsaalneubau (€ 900.000,00)  
*Für die Erweiterung des Schulzentrums soll 2023 die Gesamtplanung und die Ausschreibung der notwendigen Gewerke abgeschlossen werden. Spätestens ab Jahresbeginn 2024 soll die etappenweise Umsetzung erfolgen.*
- Planungsarbeiten neue Kinderbildungs- und Kinderbetreuungseinrichtung (€ 175.000,00)  
*Die Fertigstellung des siebengruppigen Betriebes soll bis spätestens 2025 realisiert werden.*
- KUSZ (€ 102.000,00)  
*Die Technik im Seminarraum 1 wird erneuert und es finden diverse kleinere Instandhaltungen statt.*
- Kindergarten Öhndorf und Schülerhort (€ 138.000,00)  
*U. a. wird eine Beschattung im Foyer des Kindergartens hergestellt und es sind Sanierungen von Spiel- und Gartenanlagen sowie die Pflanzung von Bäumen geplant.*

## INFRASTRUKTUR

- Neugestaltung Brucknerplatz (€ 1,27 Mio.)  
*U. a. Sanierung der Überdeckelung des Hörschinger Baches, erste Pflasterungen und Planungsleistungen für das Mesnerhaus*
- Spielplätze in Frindorf und Breitbrunn (€ 114.000,00)
- Errichtung eines Funcourts (€ 180.000,00)
- Straßenbauprogramm (€ 1.586.500,00)
- Kanalbau sowie nächste Etappe des Kanalsanierungsprogrammes (€ 527.700,00)
- Wasserbauprogramm (€ 69.000,00)
- Ausbau und Sanierung der Straßenbeleuchtung gemäß dem LED-Sanierungskonzept (€ 114.700,00)
- Ankauf von Notstromaggregaten (€ 50.000,00)
- Wohnungssanierungen (€ 491.000,00)

## VERWALTUNG UND MANAGEMENT

- Große Mitarbeiter:innenbefragung
- Vorbereitung einer Bürger:innenbefragung für 2024
- Standortmarketingagenden fortführen
- Beschwerdemanagement wird weiter vorangetrieben
- Prozessmanagement wird weiter vorangetrieben
- Umsetzung der Strategie der Marktgemeinde Hörsching
- Digitalisierung (People Connect, ID Austria-Registrierungsstelle, Sofortüberweisung bei digitalen Anträgen und Amtswegen)
- Weiterführung der gemeindeübergreifenden Zusammenarbeit
- Resilienzmaßnahmen umsetzen

## UMWELT UND GESUNDHEIT

- Fortführung betriebliche Gesundheitsförderung
- Umrüstung der Gemeindeobjekte auf Photovoltaik
- Interessante Angebote im Rahmen der Gesunden Gemeinde
- Aufstellung von zusätzlichen Defibrillatoren im Gemeindegebiet

# IMPRESSIONEN PROJEKTE 2022



Tennisanlage  
Rutzing



Kino unter  
Sternen



INGA



Neues  
Fahrzeug



Prozessmanagement



Schülerin am Amt



Containerbüro



Sandkiste Kindernest



Defibrillator Schule



Notfallplan  
Blackout



Reciprocity



Wirtschaftsempfang

**Bauarbeiten Bauhof**



**Frühaufsicht in der Schule**

**Kommunale Resilienz**



**Foodsharing**



**Trinkbrunnen  
in Rutzing**



**Neue Hundewiese**



**Vortrag  
Gesunde Gemeinde**



**Betriebliche  
Gesundheitsförderung**



**Kanalсанierung  
Frindorfer Straße**



**Verkehrssicherheit**



**Neue Pflanzungen**



# Rathaus Hörsching

## Brucknerplatz 7

Telefon: 07221/72155-0

gemeindeamt@hoersching.at | [www.hoersching.at](http://www.hoersching.at)

### BÜRGERMEISTER

**Klaus Wahlmüller**

buergermeister@hoersching.at | 07221/72155-29

### AMTSLEITUNG

**Marcus Niederreiter, BA**

marcus.niederreiter@hoersching.at | 07221/72155-25

**Sabine Roitmair**

sabine.roitmair@hoersching.at | 07221/72155-29

*Sekretariat Bürgermeister und Amtsleitung, Veranstaltungswesen, Vereinswesen, Musikurse*

### ABTEILUNG I: ALLGEMEINE VERWALTUNG

#### LEITUNG

**Daniela Salhofer**

daniela.salhofer@hoersching.at | 07221/72155-27

*Presse, Öffentlichkeitsarbeit, Kultur, KUSZ-Verwaltung, Homepage, Standortmarketing*

#### BÜRGERSERVICE

**Aylin Sixl**

aylin.sixl@hoersching.at | 07221/72155-0

*Meldeamt, Reisedokumente, Einlaufstelle, Veranstaltungstickets, Bewilligungen, Umweltangelegenheiten*

**Sandra Auer**

sandra.auer@hoersching.at | 07221/72155-26

*Wohnungswesen, Wählerevidenz, Schulen und Kinderbetreuungseinrichtungen, Sozialberatung*

**Roland Firneis**

roland.firneis@hoersching.at | 07221/72155-24

*Standesamt, Staatsbürgerschaft, Sozialangelegenheiten*

**Christine Schwab**

christine.schwab@hoersching.at | 07221/72155-10

*Müllagenden, Fundamt, Veranstaltungen, Gesunde Gemeinde*

### KULTURZENTRUM

**Hauswarte**

kusz@hoersching.at | 0664/2815779

### BAUHOF

bauhof@hoersching.at | 07221/72155-44

### KINDERNEST PINU'U

**Andrea Inreiter**

kindernest@hoersching.at | 0660/1486006

### FAMILIENWELT PINU'U

**Petra Hartl, MA**

familienwelt@hoersching.at | 0660/5704433

### KINDERGÄRTEN

#### GEMEINDEKINDERGARTEN

**Karin Höfer**

kindergarten@hoersching.at | 07221/74326

#### PFARRCARITASKINDERGARTEN

**Gisela Orso**

pfarrcaritas.kg@aon.at | 07221/72232

### SCHÜLERHORT

**Michaela Stadler**

schuelerhort@hoersching.at | 07221/73530-40

### SCHULEN

#### KÄTHE RECHEIS-VOLKSSCHULE

**Doris Moser**

s410151@schule-ooe.at | 07221/72412-11

#### KÄTHE RECHEIS-MITTELSCHULE HÖRSCHING

**Adelheid Osawaru**

s410032@schule-ooe.at | 07221/72017-11

#### LANDESMUSIKSCHULE

**Kurt Köller**

ms-traun.post@ooe.gv.at | 07229/65015

### ABTEILUNG II: FINANZ- UND VERMÖGENSVERWALTUNG

#### LEITUNG

**Denise Findenig**

denise.findenig@hoersching.at | 07221/72155-34

*Förderungen, Rechnungsabschluss, Voranschlag, Exekutionen, mittelfristiger Ergebnis- und Finanzplan, Controlling*

**Miriam Birklbauer**

miriam.birklbauer@hoersching.at | 07221/72155-23

*Personalverrechnung*

**Nadine Jagereder**

nadine.jagereder@hoersching.at | 07221/72155-36

*Verrechnung Kinderbetreuungseinrichtungen/Abfallgebühren, Aufschließungs- und Erhaltungsbeiträge, Lustbarkeitsabgabe, Grundsteuer, Jagdpacht*

**Mag. Christina Neyder**

christina.neyder@hoersching.at | 07221/72155-35

*Verrechnung Kinderbetreuungseinrichtungen/Abfallgebühren, Aufschließungs- und Erhaltungsbeiträge, Lustbarkeitsabgabe, Grundsteuer, Jagdpacht*

### ABTEILUNG III: BAUVERWALTUNG

#### LEITUNG

**Mag. Tamara Höhlhubner**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-19

**Ing. Arnel Duvnjak**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-30

*Wasserversorgung und Abwasserbeseitigungsanlage, Verkehrsrecht, Straßenverwaltung, EDV-Koordination*

**Ing. Siegfried Hable**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-32

*Baurechtsangelegenheiten, örtl. Bau- und Feuerpolizei, örtl. Raumordnung und -planung*

**Ing. Stefan Schwarz**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-31

*Hochbauangelegenheiten, Liegenschaftsverwaltung, Kinderspielplätze*

**Ing. Gerald Wild**

bauamt@hoersching.at | 07221/72155-33

*Straßenbau, Kanal- und Wasserleitung, Verwaltung öffentlichen Gutes*

